



JAARVERSLAG 2025

Inhoud

1. Inleiding	3
2. Governance	4
3. Deelnemers, activiteiten en resultaten	5
4. Samenwerking en netwerk	6
5. Financiën	6
6. Toekomstblik	7

1. Inleiding

2025 was alweer het vijfde teeltseizoen van GroeiTuin013 aan de Reeshofdijk. In combinatie met de jaren aan de Piushaven, betekende dit dat we afgelopen jaar ons 10-jarig jubileum mochten vieren. De deelnemersgroep, bestaande uit vrijwilligers en trajectdeelnemers, is in omvang stabiel gebleven en blijft enthousiast. De omzet uit dagbestedingstrajecten bedroeg 134k, tegenover 123k in 2024 en droeg daarmee opnieuw bij aan een financieel stabiele positie.

Het jaar 2025 werd door het KNMI omschreven als zeer warm en zeer zonnig (en vooral in het voorjaar en de zomer erg droog). Het is dan ook geen wonder dat de oogst overvloedig was. Nadat de grootste drukte in de tuin voorbij was, is in het najaar de focus verlegd naar de realisatie van de Vlaamse schuur als centraal gebouw en de verdere inrichting van het terrein met de 'Hortus biodiversicus'.

Belangrijkste prestaties 2025:

- **Financiële stabiliteit:** De Raad van Toezicht heeft het bestuur in 2024 de opdracht gegeven om de financiële afhankelijkheid van Stichting Het Werkt te verminderen. Dit doel is in 2025 succesvol behaald.
- **Deelnemersgroep:** er is een stabiele en enthousiaste deelnemersgroep van gemiddeld ongeveer 100-120 mensen.
- **Activiteiten en projecten:** naast de reguliere werkzaamheden op de tuin, hebben afgelopen jaar diverse projecten (natuurspeeltuin, hortus diversicus, voedselbos) meer vorm gekregen. Hiermee realiseren we de inrichting zoals die in het oorspronkelijke landschapsontwerp was opgenomen.
- **Toekomstperspectief Vlaamse schuur:** Ten aanzien van vergunningen en financiering voor de realisatie van de Vlaamse schuur zijn er belangrijke stappen gezet.
- **Veiligheid/ RI&E:** We hebben onze interne processen en protocollen aangescherpt en beschreven om zo de veiligheid van medewerkers en deelnemers te verbeteren.

2. Governance

De visie, missie en kernwaarden van GroeiTuin013 hebben ook in 2025 als leidraad gediend voor alle activiteiten:

Visie:

GroeiTuin013 is ervan overtuigd dat de Nederlandse samenleving pas echt tot bloei komt als iedereen daarin volwaardig meedoet. Inclusieve omgevingen waarin mensen met verschillende achtergronden samenwerken en elkaar inspireren zijn daarbij van groot belang. GroeiTuin013 vertrouwt op natuurlijke, organische groeiprocessen en in de meerwaarde die ontstaat door de constructieve verbinding van mensen, organisaties en maatschappelijke domeinen.

Missie:

GroeiTuin013 ontplooit rondom het thema stadslandbouw een grote diversiteit aan sociale, economische en educatieve activiteiten en realiseert hiervoor kwalitatief goede voorzieningen. De natuurlijke omgeving en de aard van de begeleiding, activiteiten, producten uit de tuin en interactie met bezoekers dragen bij aan een positieve, gezonde leefstijl en aan het (lichamelijk en psychisch) welbevinden en de persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling van alle deelnemers. GroeiTuin013 is uitnodigend, inspirerend en maakt deelnemers en bezoekers bewust van de waarde van een inclusieve en natuurlijke leefomgeving. Door samenwerking met maatschappelijke organisaties en lokale bedrijven ontstaat kruisbestuiving en een zichzelf versterkend proces van maatschappelijke vernieuwing. Zo draagt GroeiTuin013 bij aan een sociaal, inspirerend, gezond en duurzaam Tilburg.

Kernwaarden:

GroeiTuin013 is een waarden-gedreven organisatie. In het dagelijks handelen en bij belangrijke beslissingen toetsen we ons handelen altijd aan onze kernwaarden. Deze zijn:

- Verbindend en inclusief: diversiteit en samenwerking leveren echte meerwaarde voor de ontplooiing van zowel individu als samenleving;
- Vertrouwensvol: ontwikkeling is voor een belangrijk deel een natuurlijk proces dat zich op spontane wijze in mens en natuur voltrekt als het goed gefaciliteerd wordt;
- Eerlijk, respectvol en transparant: de voorwaarden voor elke waarachtige groei;
- Deskundig en inspirerend: door de aanwezige kennis, wijze van werken en de resultaten.

Het bestuur van de stichting opereert onder toezicht van de Raad van Toezicht (RvT) van GroeiTuin013. Conform de statuten worden deze beide organen gevormd door bestuur en RvT van Stichting Het Werkt.

Daarnaast krijgt het bestuur van GroeiTuin013 ook input van de Vrijwilligers Advies Raad (VAR). De VAR heeft gedurende het jaar diverse waardevolle adviezen uitgebracht over onderwerpen als de verbetering van interne processen (met name de ordelijkheid op het terrein en het versterken van betrokkenheid van deelnemers bij het opstellen van het teeltplan en het verloop ervan). Deze adviezen zijn door het bestuur grotendeels overgenomen en geïmplementeerd, wat bijdraagt aan een breed gedragen ontwikkeling van GroeiTuin013.

3. Deelnemers, activiteiten en resultaten

Gemiddeld waren er in 2025 ongeveer 100 actieve deelnemers. In de zomermaanden wat meer (oplopend tot 125) en in de winterperiode wat minder.

In 2025 zijn er 29 nieuwe deelnemers gestart (in 2024: 21). Daarvan kwamen 16 deelnemers op eigen initiatief naar GroeiTuin013 en zijn er 13 doorverwezen door een organisatie of instantie.

Verhoudingsgewijs (45%) zijn er in 2025 dus meer mensen door een instantie naar GroeiTuin013 doorverwezen dan in eerdere jaren.

De trend die in 2023 en 2024 zichtbaar werd, hield in 2025 aan: nieuwe deelnemers verkeren gemiddeld in een kwetsbaarder maatschappelijke positie dan nieuwe deelnemers in de beginjaren 2021-2022.

*Situatie rondom werk & inkomen van **nieuwe** deelnemers (als vrijwilliger of in het kader van een traject)*

	2025 (%)	2024 (%)	2023 (%)	2021-2022 (%)
<i>Betaald werk</i>	24	5	11	28
<i>Gepensioneerd</i>	10	19	17	30
<i>Uitkering</i>	59	67	63	36
<i>Geen betaald werk, niet uitkeringsgerechtigd</i>	0	10	3	5
<i>Studerend</i>	0	0	0	0
<i>Anders</i>	7	0	6	1

Ben je op zoek naar betaald werk?

	2025 (%)	2024 (%)	2023 (%)	2021-2022 (%)
<i>Nee</i>	72	6	60	73
<i>Ja</i>	7	29	17	11
<i>Misschien</i>	17	10	23	16

In de jaarlijkse enquête die wordt uitgezet onder alle deelnemers, is gevraagd naar de belangrijkste redenen om mee te doen. Er konden meerdere redenen opgegeven worden.

<i>Redenen om mee te doen bij GT013</i>	2025 (%)	2024 (%)	2023 (%)	2021-2022 (%)
<i>Werkzaamheden met planten/dieren</i>	66	71	80	78
<i>Werkzaamheden winkel</i>	14	10	14	23
<i>Overige werkzaamheden</i>	10	24	20	30
<i>Vanwege de natuurlijke en rustige omgeving</i>	62	81	74	64
<i>Vanwege de samenwerking met andere deelnemers</i>	66	62	66	63
<i>Vanwege de gratis gezonde groente</i>	7	29	23	19
<i>Om teeltkennis op te doen</i>	24	48	49	41
<i>Om een zinvolle daginvulling te hebben</i>	48	67	63	45
<i>Om deel uit te maken van waardevol project in de stad</i>	55	67	60	75
<i>Re-integratie/ herstel richting betaald werk</i>	31	29	14	16
<i>Anders</i>	14	10	11	9

Hoogtepunten van 2025:

ZomerSmaak: onze jaarlijkse boerenmarkt trok maar liefst 1.100 bezoekers en was opnieuw een succes, zowel qua sfeer als qua zichtbaarheid. Ook de Stadsbosdag (in samenwerking met Stadsbos013) en onze eigen Wintermarkt waren drukbezocht en versterkten de band met de lokale gemeenschap.

Tomatenproject: een bijzonder project waarin we maar liefst 120 verschillende tomatenrassen telen, wat veel aandacht trekt en leerzaam is.

Winkel: de tuinwinkel realiseerde een mooie omzet van ruim €28.000, waarmee we onze producten direct aan de Tilburgers konden aanbieden.

Educatie: diverse (buiten-)schoolklassen zijn gedurende het jaar actief geweest bij GroeiTuin013 en er is een scholingsprogramma opgesteld waarbinnen veel maatwerk mogelijk is.

4. Samenwerking en netwerk

Samenwerking is essentieel voor GroeiTuin013. In 2025 hebben we succesvol samengewerkt met diverse partners, wat bijdroeg aan onze zichtbaarheid, kennisdeling en het realiseren van projecten.

Een paar voorbeelden:

- Kikmaat: voor de uitvoering van OAD-trajecten
- Siem: voor visie-ontwikkeling op 'meedoen is de beste zorg' en op verbinden van zorg en welzijn
- ContourdeTwern en overige MenSS-partners: voor het verzorgen van 27 MenSS-trajecten.
- Klantregisseurs gemeente Tilburg: voor participatiemogelijkheden van mensen met een uitkering.
- Avans, Yuverta en Natuurmuseum Brabant: voor stages en scholingsprogramma's
- Lokale horecapartijen, zoals Gist, Bonheur, Bent, Bron en Buurmeisje.

Deze samenwerkingen zijn waardevol; ze zorgen voor kruisbestuiving, vergroten ons netwerk en dragen bij aan de maatschappelijke impact van GroeiTuin013. Voor 2026 verkennen we verdere samenwerking met als doel het creëren van meer doorstroom(-mogelijkheden) van en voor deelnemers.

5. Financiën

In 2025 heeft Stichting Het Werkt 41.000 euro bijgedragen aan GroeiTuin013 om te voorkomen dat er een exploitatietekort zou ontstaan. Deze aanvullende bijdrage hoefde minder groot te zijn dan in 2024 (50k) en was substantieel kleiner dan in 2023 (143k), wat vooral mogelijk was door uitbreiding van het aantal Menss-trajecten dat GroeiTuin013 de laatste jaren mag uitvoeren.

De omzet vanuit dagbesteding (Wlz-pgb en onderaanneming) is ongeveer gelijk gebleven. Datzelfde geldt voor het aantal OAD-trajecten, terwijl er wel een bescheiden groei was verwacht. De impact hiervan is echter beperkt omdat de tarieven OAD erg laag en niet kostendekkend zijn.

De omzet van de winkel (28k) was in 2025 iets hoger dan een jaar eerder (2024: 25k).

Samenvattend betekent dit dat 2025 in financieel opzicht vrijwel volgens begroting is verlopen.

Voor 2026 is de verwachting dat de omzet vanuit trajecten nog licht zal groeien. Verder zijn er in de huidige opzet weinig mogelijkheden om de omzet substantieel te vergroten of de kosten te beperken. Met de realisatie van een centraal paviljoen in de vorm van een Vlaamse schuur zal de fysieke inrichting van het terrein in 2027 naar verwachting afgerond worden. Ook zal dit de facilitaire middelen verschaffen om een aantal mogelijkheden van het project (educatie, daghoreca, dagbesteding en activiteiten in de winter) beter te benutten en zo financieel bij te dragen aan een meer sluitende exploitatie.

Een volledig overzicht van de financiële resultaten is te vinden in het document Jaarrekening 2025 GroeiTuin013.

6. Toekomstblik

Voor 2026 staan de volgende doelen en projecten op de agenda:

- **Duurzame financiële exploitatie:** We behouden en versterken de financiële stabiliteit, onder meer door een nieuwe, meerjarige IGS-subsidie van de gemeente Tilburg.
- **Natuurspeeltuin:** de natuurspeeltuin wordt zover mogelijk ingericht – rekening houdend met de toekomstige bouwactiviteiten voor de Vlaamse schuur.
- **Hortus biodiversicus:** Het terrein tussen de parkeerplaats en het hoofdpad wordt volledig ingericht als educatieve 'Hortus biodiversicus'.
- **Voedselbos:** Het voedselbos tegen de bosrand is uitgedund en waar nodig opnieuw beplant.
- **Vorbereidingen Vlaamse schuur:** we verwerven voldoende financiering en doorlopen het vergunningenproces zodanig dat we in 2027 kunnen starten met de bouw.